



National Endowment  
for Democracy

Supporting freedom around the world



يەكەي چاودىرىيى حكومەتى خۆجىيى گەرميان

راپورتىك ئەبارەي:

گرفتەكانى يەكەكانى

نىشتەجىبون لە گەرميان و رۆلى

حكومەت لە بەدواداچونى دا



۲۰۲۰/۹/۱

## ناوهرپوک

ژماره ی پهره	ناونیشان
۲	پیشه کی
	به شی یه که م: راپورت
۲	یه که م: کیشه ی ها ولاتیان له پروژه کانی نیشته جیبون دا
۹	دوهم: کیشه کانی حکومت و کومپانیاکانی وه به رهیتان له پروژه کانی نیشته جیبون دا
	به شی دوهم: دهره نجام و راسپارده کان
۱۵	دهره نجام
۱۶	راسپارده کان
	به شی سییه م
۱۸	ناساندن

## پیشگی:

یہ کہانی نیشہ جیبون، لہو پروژانہن کہ لہو ہمو ہریمی کوردستاندا و لہ پاش دەرچونی یاسای و بہرہینانی ہریم، برہویان پەیدا کردوہ و دروستکراون .

ئەم پروژانہ لہ گەرمیاندا ژمارەیان زۆر نیہ، بەتایبەت ئەوانە ی کہ تەواو کراون، بەلام لہ بہرامبەردا کیشە و گرفت ی زۆریان ہە یە، ئەمەش وایکردوہ زۆرینە ی ئەو پروژانہ وەرئەگیرینەوہ یان رابگیرین .

لەم راپۆرتەدا بەوردی لہ بارە ی ئەو کیشانەوہ قسە دەکەین، لہ زاری ھاوڵاتیانی بەشدار لہو پروژانہ و ہەر وہا کۆمپانیا جیبەجیکارەکانی پروژەکە و دواجاریش حکومەتەوہ، کیشەکانی ئەم بوارە دەخەینە پو .

لە خستنە پوی کیشەکانیشدا، بە دو ئاست لەسەر ئەم بابەتە دەوہستین، ئاستیک پە یوہندی بە ھاوڵاتیانی بەشدار ی پروژەکان و کۆمپانیاکانەوہ ہە یە، ئاستیکی تریش بە پە یوہندی کۆمپانیاکانی جیبەجیکاری پروژەکان بە حکومەتەوہ .

## بەشی یەکەم: راپۆرت

### یەکەم: کیشە ی ھاوڵاتیان لہ پروژەکانی نیشہ جیبون دا

#### ۱. ژمارە ی پروژەکانی نیشہ جیبون لہ گەرمیان

بە پیی ئەو داتا یانە ی لہ و بہرہینانی گەرمیان وەرمانگرتوہ، (۱۱) پروژە ی نیشہ جیبون لہ گەرمیاندا ہە یە، (۲) پروژەیان تەواو کراوہ و (۸) پروژەیان ئیستا لہ کارکردن دان، ھاوکات (۱) پروژەش فەرمانی دەستبەکاربونیان دراوہ و ہیشتا دەستیان پینەکراوہ .

ئەکرەم سالح، سەرۆکی شارەوانی کەلار، وتی: "ئیمە لہ شاری کەلار هیچ زەویہ کمان نیہ بۆ یەکە ی نیشہ جیبون، ئەوہ ی ہە یە زەوی وەزارەتی داراییہ، ئەو پروژانەشی کہ ہەن: (بەہەشتی کەلار، بان ستی و لانہ ستی) لہ قوئاعی کارکردن، پروژەکانی (ہیلان ستی و کەلاری نوئ) تەواو کراون و تاوہکو ئیستا وەرئەگیراوتوہ لہ لایەن شارەوانیہوہ، چونکہ ئەو پروژە خزمەتگوزارییانہ ی کہ پێویستە بیکەن، نەکراوہ و بە نوسراویش ئاراستە ی لایەنہ پە یوہندیارەکانمان کردون .

ناوی پروژە	ژمارە ی یەکە	قوئاعی کارکردن
ہیلان ستی	۹۲۷	تەواو کراوہ
کەلاری نوئ (تابلو ستی)	۹۰۱	تەواو کراوہ
بان ستی (کرێکاران)	۸۱۰	لە کاردا یە
لانہ ستی	۳۳۰	لە کاردا یە
بەہەشتی کەلار (مامۆستایان)	۱۵۹۶	لە کاردا یە
نۆژەن ستی ۳	۱۶۰ قیلا	لە کاردا یە

له قهزای کفریش، سهروکی شارهوانی قهزای کفری باس له وهدهکات هه ر له قهزاکه ۲ پرۆژهی نیشتهجیبون ههیه .  
 قادر فاتیح وهیس، سهروکی شارهوانی قهزای کفری وتی: یهکیکیان (۱۰۰۰) خانوه بۆ مامۆستایان و بهشیک له  
 فهراهبهرانی بهرپوبهرایهتیه حکومیهکان که جاریک دهست نهکراوه به دروستکردنی، پرۆژهیهکی دیکهمان ههیه سهروی  
 (۱۰۰) خانوه که تنها (۳۳)یان ماوه کۆمپانیا دروستی بکات و جاریک رادهست نهکراوتهوه .

ناوی پرۆژه	ژمارهی یهکه	قۆناغی کارکردن
خاکی عهفرین	۱۰۰۰	له کاردایه
روناکی شار	۱۳۳	له کاردایه

له هه مان کاتدا، ئه رسه لان ئه حمه د، سهروکی شارهوانی رزگاری باس له وه دهکات: "له ناحیه که ۲ پرۆژه مان ههیه  
 ئه وانیش (نۆژهن سستی ۱ و ۲ و پرۆژهی قهلائی شپروانه) که له ئیستادا تنها کار له نۆژهن سستی ۱ و ۲ دهکریت، که  
 ئه ویش له قۆناغی دروستکردنی یهکهکاندایه و نهگهشتوته قۆناغی خزمهتگوزاریهکان، ههروهها پرۆژهی قهلائی  
 شپروانه که کۆمپانیای گاردینا جیبهجیبی دهکات جاریک دهست بهکارنهبون."

ناوی پرۆژه	ژمارهی یهکه	قۆناغی کارکردن
نۆژین سستی ۱	۴۰۸	له کاردایه
نۆژین سستی ۲	۸۸ فێلا	له کاردایه
قهلائی شپروانه	۱۱۲۲	له کاردایه

## ۲. "پرۆژهکان بۆ خه لکی هه ژار نین"

بهشیک له هاوڵاتیان باس له وهدهکه نخری پرۆژهکان گرانن و بۆ خه لکانیک نین که درامه تیان سنورداره .  
 بهرزان ئیبراهیم، هاوڵاتیه که که یهکهیهکی پرۆژهی بان سستی بۆ ده رچوه، ده لیت: به هۆی ئه وهی نرخه که ی گران بو و  
 قیسته کانم بۆ نه درا، هه ربۆیه فرۆشتم .

بهشیک له و پرۆژانه به ناوی چین و توێژه کانه وه نراوه، به لām بهشیک زۆر له و چین و توێژانه توانای کرپینیان نیه .  
 بهرزان ئیبراهیم، له وباره وه وتی: "ئه و یه که ی که بۆم ده رچو له پرۆژهی بان سستی تنها به ناو هی کریکاران، به لکو  
 بۆ ده وله مهنده کانی ناوچه که بو، هیچ خالیکی که له گرێبه سته که دا هاتبو له گه ل کریکاری ئاسایی نه ده گونجا ."  
 ده شلیت: "به زۆر ده توانم بژپوی ژیانم و کرئ خانو دابین بکه م، چ جا بگات به وهی ۲ مانگ جاریک ۳ بۆ ۵ هه زار  
 دۆلار بده م به قیست ."

بهرپوبه ری سه ندیقای کریکاران، جه خت له قسه ی ئه م هاوڵاتیه ده کاته وه .  
 عومه ر محمه د، وتی: "نرخ یه که کان زۆره، کاتی خۆیشی به لایه نه په یوه ندیاره کانمان وت که ئه و نرخه زۆره  
 بۆ کریکاران، هه ربۆیه زۆربه یان یه که کان ده فرۆشنه وه ."

له به رامبه ریشدا بهرپوبه ری وه به رهینانی گه رمیان ده لیت: ئه و نرخانه ی که دیاری ده کریت له نێوان کۆمپانیا و  
 به شداریواندایه و لای ئه وان نیه .

مەحمود لەتيف، بەرپۆبەرى و بەرهینانی گەرمیان بە وەكالت، دەلێت: "بەپێی یاسای و بەرهینان گریبەستیک هەیه لە نیوان كۆمپانیا و بەشداربووان و جۆری یەكەكانیش جیاوازی هەیه و ھەر پرۆژە یەكیش لە روى نرخەو لەگەڵ ئەوانى تر جیاوازی هەیه، بۆ نمونە پرۆژەى بەهەشتى كەلار كە ھى مامۆستایانە بە ۸ ساڵ قیستەكەى دەدریتەو و بەپێى گریبەستەكەش ئەو ۶۰% لە دیارى كراوہ."

ھىماى بۆ ئەو ھەشكرد: نرخى پرۆژەكان و دانانى لە دەسەلاتى ئیئە نى، ئەو ھى ئەركى ئیئە یە چاودىرى پرۆژەكان دەكەین لە روى كوالىتى و بەرپۆبەرى پرۆژەكە، بۆنمونە سەندىكای كرىكارن خۆیان واژوى گریبەستەكەیان كردوہ كە بەو نرخە بىت و بە لیژنە كراوہ .

### ۳. گونجاوى كوالىتى یەكەكان

"ئاگادارى كوالىتى پرۆژەكەم، لەسەرەتاوہ كوالىتى بەگشتى باشە، ھەرچەندە لە ھەندىك بابەتى وردەكار فىللى لە بەشداربووان كردوہ، وەك: لە ھەندىك لە یەكەكان دیوارى ھەوشەى مالەكان یەك دیوارە لە ھەندىكىشان دو دیوارە".

عەباس فەیسەل، ھاوالاتى لە شارى كەلار و بەشداربووى پرۆژەى نىشتەجىبونى لانە ستى وا دەلێت .

بەگشتى بەشداران تىبىنیان لە كوالىتى پرۆژەكان ھەیه، پىئانوايە بە كەمتر لەو ھى دیارى كراوہ ئەنجام دەدریت .

سىروان ھەسەن، مامۆستا و بەشداربوو لە پرۆژەى یەكەى نىشتەجىبونى بەهەشتى كەلار، وتى: تائىستا ھىچ بەشداربووىەك بە ئەندامانى یەكىتى مامۆستایانىشەوہ كە بەرپرسن و گریبەستیان لەگەڵ كۆمپانىاى (خەیمە سلام) ئەنجامداوہ، دەرخستەى پرۆژەكەیان نەبىنىوہ و نازانن چۆنە، نازانریت چ جۆرە مادە و كەرەستە یەك بەكار دەھىنریت لە پرۆژەكەدا و كوالىتى دیارى نەكراوہ .

دەشلىت: نەخشەى خانوہكان كەموكورتى زەقى تىدایە، وەك نزمى سەقى خانوہكان كە ۱۴ بۆك دیارى كرابو دىسان نەگونجاوہ لەگەڵ سەردەم و پرۆژەكانى ھاوشىوہى لە كەلار، ھەرچەندە بە فشار چەند سانئىمە تریكى بۆ زیادكرا، لەگەڵ ئەو ھەشدا كىشەى سىت و دىزانى كارەبا لە پرۆژەكەدا چارەسەر نەكراوہ .

لە بەرامبەردا، سەرۆكى لقى گەرمیانى یەكىتى مامۆستایان، دلنیاى ئەو ھى دا كە لیژنەى تاییەتبان ھەیه و سەردانى پرۆژەكە دەكەن .

ئازاد ھەسەن، وتى: لیژنەكەمان راپۆرتیان لەبارەى كەموكورتىەكانەوہ نوسىوہ، كوالىتى پرۆژەكەش لەگەڵ نرخەكەى گونجىندراوہ، كە لەسەر داواى مامۆستایان كۆمەلێك دەستكارى نەخشەكەش كرا بۆ كەمكردنەو ھى نرخ .

بەشكىك لە ھاوالتیان نىگەرانى ئەو ھەن كە وەكپىوىست ئاگادارنن لەو ھى كار كردن لە پرۆژەكان چۆنە، وەكخۆیان دەلێن پەرتەوازەى لە كارەكان بەدى دەكرا .

بەرھەم بورھان، ھاوالاتى لە شارى كەلار و بەشداربوو لە پرۆژەى بان ستى، وتى: "پرۆژەكە كە لەسەرەتادایە وەك كوالىتى ئاگادارنن، ئەو ھى ھەبو پەرتەوازەى زۆر ھەبو لە كارەكان، رون نەبو كە چى دەكرا".

### ۴. خزمەتگوزارى پرۆژەكان وەكخۆیان جىبە جىناكرین

خزمەتگوزارى پرۆژەكان بە پى گریبەستەكان لە ئەستوى لایەنى جىبە جىكارى پرۆژەكەى، بەلام بەشكىكى ئەو پڕۆژانەى كە تەواو كراون خزمەتگوزارىیەكانیان بە تەواوى جىبە جى نەكراوہ .

سەردار ئەھمەد، بەرپۆبەرى كارگىرى كۆمپانىاى (خەیمە سلام) لقى كەلار، جەختى كردوہ بە گزنگى تاییەتەوہ كار لە خزمەتگوزارىەكانى پرۆژەكە دەكەن و ھەر لەگەڵ یەكەكان دەستیان بە كار كردن لەوانیش كردوہ .

ئۇ پىرۆژەيەي كە كۆمپانىيە (خىمە سلام) جىبەجىي دەكات و ناوى بەھەشتى كەلارە و تايىبەتە بە توپىزى مامۇستايان، باس لەۋەدەكرىت ژمارەي خويىندىنگەكانى ناوى بە نيۋە كەم كراۋەتەۋە و كارەباكەيشى لە برى ئەۋەي لە ژىر زەۋى بىت، كراۋە بە ستون.

سەردار ئەحمەد، لەمبارەيەۋە وتى: بەھۆي بەرزى نىرخەكانەۋە لەسەر داۋاكارى مامۇستايان و ۋەبەرھىنانى گەرميان لە ۴ خويىندىنگاۋە كىرمانە بە ۲ خويىندىنگە، گۆرپىنى كارەباش ھەر بە ھەمان ھۆكار بوە.

رېژەي سەۋزايى يەككى دىكەيە لە ۋە خىزمەتگوزارىيەنى كە لە نەخشەي پلانى پىرۆژەكان شوپىنى تايىبەتە بۆدىيەي دەكرىت. بەرپۆبەرى كارەكانى پىرۆژەي بەھەشتى كەلار دىنبايى دەدات دواي تەۋاۋبۇنى رېژەيەكى دىيارىكراۋى پىرۆژەكە، دەست بە سەۋزىكرىنى باخچەكان دەكەن.

تاۋەكو ئامادەكرىنى ئەم راپۆرتە، لە پىرۆژەكەدا دەست نەكراۋە بە دروستكرىنى قۇتابخانە و دايەنگە و خىزمەتگوزارىيەكانى تر.

ئازاد ھەسەن، لەمبارەيەۋە دەلېت: لەكاتى تەۋاۋبۇنى دەبىت ئەم خىزمەتگوزارىيە تەۋاۋ كرابت، ئەگەر نا ئەۋەكات لە روى ياسايىۋە ھەلۋىستمان دەبىت.

سەندىكەي كرىكارانىش دىنبايە لەۋەي سەرجەم خىزمەتگوزارىيەكان لەگەل يەكەكان تەۋاۋ دەبىت لەكاتى ياسايى خۇي دا.

عومەر مەھمەد، سەۋكى لى گەرميانى سەندىكەي كرىكارانى كوردستان، دەلېت: "پىرۆژەي بان ستى تەنھا يەكە نيە، بەلكو شارىكە و %۲۰ى كارەكانى تەۋاۋ بوە، لە ھىچ كەسكى قىۋل ناكەين ھىچ مەۋادىكى خراب بەكاربەھىنرېت لە يەكەكان و بە بەردەۋامى بە لىژنە چاۋدىرى دەكەين، لەگەل ئەۋەش سەرجەم پىرۆژە خىزمەتگوزارىيەكانىشى تىدا دروست دەكرىت بەپىي ئەۋ گرىبەستەي كە ھەيە، لە ئىستاشدا دەستكراۋە بە دروستكرىنى قۇتابخانەيەك".

ھەندىك لە پىرۆژەكان بەشىك لە خىزمەتگوزارىيەكانىان تىدا نيە لە بنەپەرەتەۋە.

ئەحمەد ھەسەن، بەرپۆبەرى كۆمپانىيە روناكى شار كە جىبەجىكارى پىرۆژەي لاندە سىتەي، وتى: لە پىرۆژەكەي ئىمەدا بىكەي تەندروستى تىدا نيە، بۇ قۇتابخانە و دايەنگەش لەگەل ھۆكۈمەت لەسەر ھىلېن بۇ ئەۋەي بزانين ئىمە دروستى بىكەين يان خۇيان، لەبەر ئەۋەي ئىمە لەكاتى نىرخاندنى يەكەكان غەدرمان لىكراۋە دەبىت لە ۋە رىگەۋە قەرەبو بىكرىنەۋە.

## ۵. تەۋاۋنەبۇنى پىرۆژەكان لە ۋادەي خۇيان

يەككى لە كىشە ھەرە زەقەكانى پىرۆژەكانى نىشەجىبۇن لەگەرميان، تەۋاۋنەبۇنىيە لەۋادەي دىيارىكراۋى خۇي دا. عەباس فەيسەل، لەمبارەيەۋە ھىمەي بۇ ئەۋە كىردە: "پىرۆژەي لاندە ستى كە كۆمپانىيە روناكى سەرپەرشتى دەكات ۋە زىاتر لە سالىكە بەسەر ۋادەي تەۋاۋبۇنى پىرۆژەكە تىپەرپۇۋە، بەلام تاۋەكو ئىستا كۆمپانىيا ئامادە نيە ۋادەي تەۋاۋبۇنى پىرۆژەكە بە بەشداربۇان رابگەيەنېت".

ئەمە جگە لەۋەي پىرۆژەي كەلارى نۇي و ھىلان سىتى كە دو پىرۆژەي نىشەجىبۇن، ھەردوكيان لە كاتى دىيارىكراۋدا تەۋاۋنەبۇن و تەننەت تائىستاش ھۆكۈمەت بە تەۋاۋى ۋەرى نەگرتەۋەتەۋە لە كۆمپانىيە جىبەجىكار.

ئازاد ھەسەن، سەۋكى لى گەرميانى يەككىتى مامۇستايانى كوردستان، ھىمەي بەۋاۋەي تەۋاۋبۇنى پىرۆژەكە كىرد كە چۈار سال و تۇمانگە، بەلام نەشىشاردەۋە كە بەھۆي ئەم باردۆخەۋە گۇمانيان ھەيە لەكاتى خۇيدا پىرۆژەكە تەۋاۋبۇت.

له بهرامبهردا، مه محمود له تيف، به پړوبه بېرى وه به رهښانې گهرميان ده لیت: "هر پړوڅه يه ک له واده ی خوی ته و او نه بېت ناراسته ی ده سته ی وه به رهښانې ده که ين به نوسراو، بونمون له لانه سته ی که سالیک به سهر واده که ی تپه پړوه و ۲ جار مؤله ته ی پېدراوه، تاوه کو ئیستا و لاممان نه دراوه ته وه که چ ئیجرائاتیک بکه ين".

## ۶. که موکورتي له پړوڅه ته و او بوه کان دا

له ماوه کانې رابردو چه ند يه که يه کی نيشته جېبون له گهرميان دروست کران، نه وانیش: هیلان سته ی و که لار نوپه، وه که به شداریوان خویان ده لیتن نه و پړوڅانه پرن له که موکورتي خزمه تگوزاری.

به اختیار محمه د، دانیشته یه کی پړوڅه ی که لاری نوڅ که ئیستا ناوه که ی کراوه به "تابلو سیتی"، باسی له وه کرد گرتی پړوڅه که زور زوره هر له کوالیتی تاوه کو خزمه تگوزاریه کانې پړوڅه که.

وتی: په نجره و بوړی و کاشی خانوه کان زور کوالیتیان نزمه، ته نانه ت سه قفی خانوه که ی ئیمه له سی ژوریدا زستانان دلپوه ده کات و تکه ی ئاوی دیت، نه مه به س ئیمه ش نین به شیکې به چاپوی دراوسیکانیشمان هه مان کیشه یان هه یه.

هیما ی به وه شکرد به هو ی وهر نه گرتنه وه ی پړوڅه که له لایه ن ئاوی که لاره وه، گرتی ئاویان هه یه که ماوه ی پیدانی ئاوی پیدان که مه و ناچار زور جار ئاوی ده کړن به ته نکهر، نه مه و کاتی ئاوی هاتنه وه که شیان کاترمیر دو بو سیتی شه وه. ته و او نه کردنی خزمه تگوزاریه کان گرتیکی دیکه دانیشته یانې نه م پړوڅه یه یه.

به اختیار محمه د، باسی له نه کردنه وه ی قوتابخانه ی پړوڅه که کرد، هاوکات دایه نگه شی بو دروست نه کراوه، له گه ل نه وه شدا نه و شوینانه ی بو سه وزایی و باخچه دیاریکراوه به چولی جیهدراوه و له هه ندیک شوین دانیشته یانې که لاری نوڅ خویان سه وزاییان دروست کردوه.

له بهرامبهردا، مه محمود له تيف، به پړوبه بېرى وه به رهښانې گهرميان، ده لیت: "که لاری نوڅ دو وه به رهښانې گورپوه و هر پړوڅه يه ک وهر نه گرینه وه له لایه ن وه به رهښاننه وه نابیت هاوالاتی بجیته ناوی و نيشته جی بېت، به لام هاوالاتیان به بې پرس روستونه ته ناوی له گه ل نه وه ش تا ناماده کردنی نه م راپورته وهر نه گیراوه ته وه به هو ی که موکورتيه کانیه وه".

ده شلیت: هه ردو لا تاوانبارن، له لایه ک کومپانیا که موکورتيه کانې چاک ناکاته وه، له لایه کیش هاوالاتیان قیسته کانیان ناده ن، به م هوپه شه وه چه ندینجار هه لا دروست بوه له سهر نه م بابه ته و که یسی نه م پړوڅه یه له دادگایه و یه کلا نه بوته وه و له چه ند مانگی داهاتو دا نه وه یه کلا ده بېته وه.

## ۷. هه په شه ی سزادان له به شداریوان ده کړیت له نه گه ری دواکه وتنی قیسته کان

هه چه نده به شیکې زوری پړوڅه کان له کاتی خویدا ته و او ناکړیت و به شیکې خزمه تگوزاریه کانې وه که خوی جیبه جی ناکړیت، به لام کومپانیاکان هه په شه له به شدارانې پړوڅه که ده که ن له نه گه ری دواکه وتنی قیسته کان.

عه باس فه یسه ل، به شداریوی پړوڅه ی نيشته جیپونی لانه سته ی، ده لیت: "له به شی یه که می نه و پړوڅه یه تائستا بری ۲۴ هزار دلولام راده سته ی کومپانیا کردوه، ۵ هزار ی دیکه شم لئ وهر گیراوه، چونکه له ده سته ی دو کړپومه".

وتیشی: تائستا شه ش قیستم داوه، له گه ل نه وه ش به شیک له به شداریوانیان ناچار کردوه که ۳ هزار دلولاری تر بدن که چه ند بلوکیک له یه که کان تیروپشکیان بو کراوه.

هه روه ها ده شلیت: سه رباری وهر گرتنی نه و بره پاره یه هه ندیک له یه که کان به که موکورتيه وه راده سته ی به شداریوان کراوه، له نمونه ی نه به سته ی دهرگای ژوره کان، که نه مه ش پیچه وانیه نه و گریبه سته یه که له نیوان کومپانیا و به شداریواندایه.

له بهرامبەردا، بەرپۆبەری کۆمپانیی روناکی شار رەتیدەکاتەوێ خانوی یەکە ی نیشتهجیبونی لانه ستی پیش ئەوێ دەرگای بۆ دابنرێت درابیت بە سودمەندبوانی. وتیشی: تەنانەت یەکەمان تەواو بوە هیشتا تیروپشک بۆ سودمەندبوانی نەکراو.

له هەمان کاتدا، مەحمود لەتیف، بەرپۆبەری وەبەرھێنانی گەرمیان بە وەکالەت، دەلێت: "ئەو تیروپشکە ی کە کرا بۆ رازیکردنی دلی ھاوڵاتیانە کە بزانی یەکەکە ی کامە یە، ئەگەر نا بۆ ئەو نیه کە بلێت فەرمو ئەو کلیلەکە یە و برۆرە ناوی".

بەگوێرە ی ئەو گرێبەستە ی کە له نیوان کۆمپانیا و بەشداربوانی پرۆژە ی بەھەشتی کەلار دا هە یە، له ۶۰٪ نرخەکە ی لە ماوێ تەواو بوونی پرۆژە کە دا کە چوار سالی بەدریت بە بەکۆمپانیا، ئەمەش بەشیکێ مامۆستایانی ناچار کردوە یەکەکانیان بفرۆشنەو.

سیروان حەسەن، مامۆستا و بەشداربو لە پرۆژە ی یەکە ی نیشتهجیبونی بەھەشتی کەلار، وتی: "بەھۆی چوئە ژێرباری یەکی مامۆستایان بۆ کۆمپانیا و خراپی شیوازی گرێبەست و یاساکی وەبەرھێنان، فشاریکێ گەورە یان لەسەر مامۆستایان دروستکرد، بەجۆریک هەندیک لە مامۆستایان نە یانتوانی بەشدارین و بەشیکێ زۆریشیان بەناچاری یەکەکانیان فرۆشتوئەو".

دەشلیت: له ۴۰٪ ی ئەو نرخە ی دواي رادەستکردنی یەکەکان، بە مانگانە ی ۲۲۵ دۆلار بۆ ماوێ هەشت سال بەقیستی درێژخایەن دەدریتەو.

ھێمای بۆ ئەوئەشکەرد: لەئێستادا بەھۆی نەدان و دواکەوتنی موچوئە فشارەکان زۆر زیاتر بوە و کۆمپانیا هەرپەشە ی سزادان و غەرامە ی بەشداربوان دەکات لەئەگەر ی دواخستنی قیستەکان.

نرخێ پرۆژە کە بەوتە ی مامۆستایان لەگەل کوالیتی پرۆژە کە جیاوازە، بەم بارودۆخەش قیستەکان بۆ ئەوان زۆرە. له بهرامبەردا، ئازاد حەسەن، سەرۆکی لقی گەرمیانی یەکی مامۆستایانی کوردستان، وتی: لەبارە ی قیستەکانەو بەھۆی ئەم بارودۆخەو قەسەمان لەگەل نوسینگە ی کۆمپانیاکە کردوئە و بۆ خانوئە یەک نھۆمیەکان کردومانە بە ۲۵۰ دۆلار و بۆ دونهۆمەکان ۳۰۰ دۆلار.

## ۸. زۆری نرخێ قیستەکان

ھاوڵاتیەک باس لەوئە دەکات بەھۆی زۆری قیستەکان و کەمی کاتی نیوان قیستەکان، ناچار بوە یەکەکە ی بفرۆشیت. بەرھەم بورھان، ھاوڵاتی لە شاری کەلار و بەشداربو لە پرۆژە ی بان ستی کە تاییبەتە بە چینی کریکاران و پیشەوەران، باس لەوئە دەکات: "بەھۆی بەرزی نرخێ قیستەکان ناچاربووم یەکەکەم بفرۆشەمەو و یەک قیستم رادەست کردوئە، چونکە ۲ مانگ جاریک بە تەلەفۆن بیزاریان کردبووم کە ۵ ھەزار دۆلار ببەمە کۆمپانیا، لە کاتی کدا ئەم یەکانە بەس بە ناو بۆ کریکاران بو".

سەرۆکی لقی گەرمیانی سەندیکی کریکاران پشتراستی گلەیی بەشداران دەکاتەوئە و دەلێت: بەشداران یان بیزار کردوئە. عومەر محەمەد، وتی: "کۆمپانیاکان بەشداربوانیان بیزار کردوئە لە رێگە ی پەییوەندیەوئە و ناچاریان دەکەن قیستەکانیان بۆ ببەن، بۆیە ئەمە گلەیی بەردەوامی بەشداربوانی پرۆژە ی بان ستی، بەو ھۆیەشەوئە بۆ ماوێ ۲ مانگ کارەکانمان ھەلپەسارد لەگەل یان، ئەگەرچی ئەو گرفتە ھەر بەردەوامە".

ھێمای بۆ ئەوئەش کرد: پێویستە تاوئەکو تەواو بوونی پرۆژە کە ۶۰٪ قیستەکان رادەست کرابیت، ئەمەش دەکاتە ۸ قیست، ئەگەرچی لە ئێستادا لە ھەولدا یان بیکەین بە ۹ قیست.



## ۹. پرۆژه خزمه‌تگوزارییه‌کان کاریان تیدا ناکریت

به‌شدارانی پرۆژه‌کانی نیشته‌جیبون که ئیستا له سنوری گه‌رمیان ده‌سته‌کاربون ده‌لین که پرۆژه خزمه‌تگوزارییه‌کان له لایه‌ن کۆمپانیاکانه‌وه پشتگوئ ده‌خرین و گرنگیان پینادریت.

سیروان حه‌سه‌ن، مامۆستا و به‌شدار بو له پرۆژه‌ی یه‌که‌ی نیشته‌جیبونی به‌هه‌شتی که‌لار، ده‌لایت: "ئه‌و پرۆژه خزمه‌تگوزاریانه‌ی که پێویسته هه‌بن و له‌گرێه‌سته‌کدا، (دو قوتابخانه، دو باخچه‌ی ساوایان، بنکه‌ی ته‌ندروستی، بنکه‌ی پۆلیس، ئاگرکوژینه‌وه، پرۆژه‌ی ئاو و فله‌ته‌رکردنی ئاوی پیس، ویستگه‌ی کاره‌با، سه‌وزایی، پارک و پارکینگ)ن، به‌لام له‌ئیستادا جگه‌له ئیشکردن له یه‌ک قوتابخانه ئیش له‌هیچی تریان ناکریت، به‌شیک زۆری خزمه‌تگوزارییه‌کان هه‌ر ده‌ستیان لی نه‌دراوه."

له هه‌مان کاتدا، عه‌باس فه‌یسه‌ل، به‌شداربوی پرۆژه‌ی نیشته‌جیبونی لانه ستی ده‌لایت: "خزمه‌تگوزاریه‌کانی ئه‌و پرۆژه‌یه به‌شیک وه‌ک ئاوه‌پۆی گشتی و کاره‌با بۆ ئاو یه‌که‌کان و قیرتاوی به‌شیک له گه‌ره‌که‌کان کراوه، به‌لام کۆمپانیاکه قوتابخانه و دایه‌نگه و بنکه‌ی ته‌ندروستی دروست نه‌کردوه له کاتی‌کدا ئه‌مانه به‌شه له‌به‌رامبه‌ردا به‌رپۆبه‌ری کۆمپانیا‌ی روناکی شار، ده‌لایت: "پرۆژه‌ی نیشته‌جیبونی هیلان ستی سه‌ر به‌ سندوقی نیشته‌جیبون بو ئه‌گه‌ر پرۆژه‌یه‌ک به‌مشپۆه‌یه بی‌ت له‌سه‌ر حکومه‌ته قوتابخانه و باخچه و مزگه‌وت و خزمه‌تگوزاریه‌کانی هاوشپۆه‌ی بۆ دابینبکات."

بۆ دابینکردنی ئاو و کاره‌باش جه‌ختیکرده‌وه، لایه‌نی په‌یوه‌ندی‌دار ده‌بی‌ت پێش ته‌واوبونی واده‌ی پرۆژه‌که کاره‌کانی خۆیان ته‌واو بکه‌ن، نه‌وه‌ک پرۆژه ته‌واوبی‌ت ئه‌وکات بی‌نه سه‌ر خه‌ت.

وه‌به‌ره‌ینه‌ران گله‌یی ئاراسته‌ی به‌رپۆبه‌رایه‌تی کاره‌با ده‌که‌ن به‌وه‌ی دره‌نگ ده‌ست به‌ گه‌یاندنی خزمه‌تگوزاریه‌که‌ی ده‌کات.

له به‌رامبه‌ریشدا، حازم که‌ریم، به‌رپۆبه‌ری گشتی کاره‌بای گه‌رمیان دانیایی ئه‌وه‌ی دا گرفته‌که له‌وان نیه، به‌لکو په‌یوه‌ندی نیوان وه‌به‌ره‌ینی پرۆژه‌که و به‌رپۆبه‌رایه‌تی وه‌به‌ره‌ینانی گه‌رمیانه. وتی: ده‌بی‌ت ئه‌وان تیجوی پرۆژه‌که دابینبکه‌ن، چونکه کاره‌بای گه‌رمیان ته‌نها ئه‌رکی گه‌یاندنی کاره‌بایه به‌ نزیک پرۆژه‌که و ناوه‌وه‌ی پرۆژه ئه‌رکی وه‌به‌ره‌ین خۆیه‌تی.

سه‌رباری ئه‌مه‌ش، وه‌به‌ره‌ینانی گه‌رمیان گه‌شبینه که پرۆژه خزمه‌تگوزارییه‌کان له‌گه‌ل یه‌که‌کان ته‌واو ده‌کریت. مه‌حمود له‌تیف، به‌رپۆبه‌ری وه‌به‌ره‌ینانی گه‌رمیان ده‌لایت: "هه‌ر پرۆژه‌یه‌ک که له گه‌رمیان هه‌یه و به‌ نوسراو سه‌رجه‌م کۆمپانیاکان ئاگادار کراونه‌ته‌وه که هاوته‌ریب له‌گه‌ل یه‌که‌کان پرۆژه خزمه‌تگوزارییه‌کان ئه‌نجام بده‌ن، له هه‌چ کۆمپانیا‌یه‌ک قبول ناکه‌ین که خزمه‌تگوزارییه‌کان ئه‌نجام نه‌دریت له نیو پرۆژه‌کان، لیژنه‌ی ئه‌ندازارییمان له‌وین و به‌به‌رده‌وامی راپۆرتمان پێده‌ده‌ن."

ده‌شلایت: ئه‌گه‌ر ئیجرائاتمان نه‌کردایه و ده‌سه‌لاتمان به‌سه‌ر کۆمپانیاکان نه‌بی‌ت، یه‌ک بلۆک به‌بی پشکنین ناهێنریته ناو پرۆژه‌کان، له‌گه‌ل ئه‌وه‌ش (خطاب‌ضمان) هه‌یه واته هه‌ر کۆمپانیا‌یه‌ک که پرۆژه‌یه‌ک وه‌رده‌گری‌ت مه‌بله‌غیک پاره وه‌ک گه‌ره‌نتی داده‌نی‌ت له بانک که هه‌ر گرفتیک هه‌بی‌ت له‌و پاره‌یه‌ی داده‌شکینریت، ئه‌گه‌رچی تاوه‌کو ئیستا شتی وانه‌بوه له گه‌رمیان.

## دوهم: كيشه‌كانى حكومه‌ت و كۆمپانىياكانى وه‌به‌ره‌يتان له پڕۆژه‌كانى نيشته‌جييون دا

### ۱. دروست‌كردنى گرفت له‌لایه‌ن فرمانگه حكوميه‌كانه‌وه

به‌پۆيه‌رى كۆمپانىيايه‌كى جيبه‌جيكارى پڕۆژه‌كانى نيشته‌جييون باس له‌وه ده‌كات نه‌بونى ئەزموون له‌ لایه‌ن فرمانبه‌رانه‌وه بوته‌ گرفت بۆيان.

ئهممه‌د حه‌سه‌ن، به‌پۆيه‌رى كۆمپانىياى روناكى شار كه جيبه‌جيكارى پڕۆژه‌ى يه‌كه‌ى نيشته‌جييونى هيلان ستى و لانه ستيه، جه‌ختى له‌م خاله‌ كرده‌وه و وتى: ده‌كریت كارمه‌ندان و به‌رپرسانى ده‌زگا جياجياكان خولى تايبه‌تيان بۆ بكریته‌وه، ناكريت به‌هۆى ناشاره‌زايى ئەوانه‌وه هاوالاتى باجه‌كه‌ى بدات كه زۆرجار نه‌زانى ئەوان واده‌كات پڕۆژه‌كانى ئيمه‌ گرفتى تيبكه‌ويت و دوابكه‌ويت يان ريگريه‌ك دروست ده‌كەن كه ته‌واو ناياساييه.

كۆمپانىياى روناكى دو پڕۆژه‌ى نيشته‌جييونى له‌كه‌لار جيبه‌جى كرده‌وه، ئەوانيش: پڕۆژه‌ى هيلان ستى كه ۹۲۷ يه‌كه‌ى نيشته‌جييونى له‌ خۆگرتوه و كاره‌كانى ته‌واو بوه، له‌گه‌ل پڕۆژه‌ى لانه ستى كه ۳۳۰ يه‌كه‌ى نيشته‌جييونى له‌ خۆگرتوه و به‌شى زۆرى كاره‌كانى ته‌واو بوه، به‌لام به‌وته‌ى به‌پۆيه‌رى كۆمپانىياكه به‌هۆى ئەو باردۆخه‌ى كه هاتۆته پيش و ئەو گرفتانه‌ى بۆى دروستكراوه، كارکردن يان راگرتوه تيايدا.

له‌به‌رامبه‌ر تۆمه‌تبارکردن يان به‌ ريگري، شاره‌وانى كه‌لار ده‌لێت: ئامانجيان پيشكه‌شكردنى باشتريه‌ بۆ پڕۆژه‌كان. ئەكره‌م سالح، سه‌رۆكى شاره‌وانى كه‌لار، ده‌لێت: "ئەو كارانه‌ى كه رايده‌گرين مه‌به‌ست لێى ئاسته‌نگ دروستكردن نيه بۆ كۆمپانىيا كه به‌و شيوه‌يه تيبگه‌شتون، مه‌به‌ستى ئيمه ئەوه‌يه كه باشترين خزمه‌تگوزارى بكریت له پڕۆژه‌كان، بۆيه راگرتنى ئيشى وه‌به‌ره‌يتان ئيشى ئيمه نيه، ئەو رۆتينا تانه‌ى كه باسى لێوه ئەكەن چاككردنى هه‌له‌كانه به‌ ليزنه نه‌ك رۆتينا، زۆرجار خۆيان دره‌نگ دێنه‌وه و ئەوه‌ى ئەوان ده‌يانه‌ويت من بۆيان ناكه‌م، چونكه ئەمه به‌رژه‌وه‌ندى گشتيه". گله‌ى وه‌به‌ره‌ينه‌ران له رايكردنى كاره‌كانيان له فرمانگه جياجياكانى سنورى گه‌رميان به‌رده‌وامى هه‌يه و ده‌لێن: كاره‌كانيان رۆتيناى زۆرى تيدا ده‌كریت، حكومه‌تيش ده‌لێت: ده‌توانن سه‌ردانمان بكەن.

يونس ئەحمه‌د، جيگري سه‌رپه‌رشتياري ئيداره‌ى گه‌رميان بۆ كاروبارى هونه‌ريى، ئاماژه‌ى به‌وه‌كرد ئەگه‌ر وه‌به‌ره‌يتيك ئەم گرفته‌ى هه‌يه ده‌توانيت بيت له ئيداره‌ى گه‌رميان سكالاً بكات.

وتيشى: ره‌نگه وه‌به‌ره‌ينه‌كه قسه‌كه‌ى راست بيت، به‌لام كه‌نايه‌نه ئيره ئيمه چۆن بزائين گرفتيان بۆ دروست بوه؟ ده‌باره‌ى ئەوه‌شى تاوه‌كو ئيستا له‌م جوړه سكالايه براوه‌ته ئيداره‌ى گه‌رميان، جه‌ختى كرده‌وه هيج سكالايه‌كى له‌و شيوه‌يه نه‌هاتۆته لای ئەوان.

له به‌رامبه‌ردا، مه‌حمود له‌تيف، به‌پۆيه‌رى وه‌به‌ره‌يتانى گه‌رميان، ده‌لێت: "شتى وانیه له‌وه‌ى رۆتينا دروست بكریت بۆ كۆمپانىياكانى وه‌به‌ره‌يتان به‌تايبه‌ت له‌لایه‌ن به‌پۆيه‌رايه‌تيمانه‌وه، بۆ نمونه پڕۆژه‌ى لانه ستى به‌پيى گريبه‌سته‌كه سه‌ره‌تا خاوه‌نى كۆمپانىياكه واژۆى له‌سه‌ر كرده‌وه كه پڕۆژه خزمه‌تگوزارييه‌كان بكات، ئيستا باسى ئەوه ده‌كریت كه سندوقى نيشته‌جييون شمولى ده‌كات كه حكومه‌ت بيكات، بۆ ئيمه ئەوه گرنگه ئەو خزمه‌تگوزاريانه بكریت، ئەتوانيت به قيستى دريژخايه‌ن بيكات".

## ۲. کۆمپانیاکانی وه به رهیتان: گۆرانکاری له گریبه سستی پرۆژه کان ده کریت

گۆرانکاری له پرۆژه کان دواى گریبه سستی یه کیکی دیکه یه له و گرفتانه ی روبه پوی کۆمپانیاکانی وه به رهیتان ده بیته وه .  
ئه حمده حه سن، نمونه ی پرۆژه ی لانه سستی هینایه وه که دواى پیدانی پرۆژه که گۆرانکاریان له گریبه سستی که دا کردوه  
له نرخ و له نه خشه که شیدا، وه کخۆی ده لیت: سه رهتا بریار بوه کاره باکه ی ستون "عمود" بیت، که چی پیدان گۆریون به  
ئه ندهر گراوند "دفن"، ئه مهش تیچوه که ی چه ند هینده کردوه ته وه .

به پئی پلانیک بریاره سه رجه م ئه و پرۆژه نیشته جیبوانه ی نوین و دروست ده کرین له گه رمیان، سیسته می کاره باکه ی  
ئه ندهر گراوند بیت، واته له ژیر زوی بیت، به لام پرۆژه هه یه نوپیه و ئیستا کاری تیدا ده کریت و به ستون دانراوه .  
حازم که ریم، له مباره یه وه وتی: ئیمه پرۆژه ی به هه شتی که لارمان هه یه که نه خشه که ی ئه ندهر گراوند بو واژویان هیناوه  
سه ندیکای مامۆستایان کردویانه به ستون، ئه مه زیانی زۆره و ئه گه ری چه ندین روداوی نه خوازواوی لیده کریت که  
ئه گه ر ئه ندهر گراوند بوایه ئه م زیانانه ی نه ده بو، به لام سه رجه م پرۆژه کانیه دیکه له ژیر زوی کاره بای بۆ راکیشراوه .

له هه مان کاتدا به شداربویه ک باس له وه ده کات که گۆرینی گریبه سستی که یان پئی واژو کراوه به بی ئه وه ی بیبینن .  
عه باس فه یسه ل، ده لیت: کۆمپانیا له ناوه پاستی پرۆژه که دا گریبه سستی که ی گۆری و ئیمزای به به شداربوان کرد، به لام  
تانیستا گریبه سستی تازه که نه دراوه به به شداربوان، ئه و گۆرانکارییه ی که کراوه گۆرینی دراو بوه له دۆلاره وه بۆ دینار،  
به وته ی پارێزه ران و سه رپه رشتیاری پرۆژه که .

وه به رهیتانی گه رمیان ئه وه پشتراست ده کاته وه که گۆرانکاری له گریبه سستی یه که نیشته جیبوه کان ده کریت به تاییه ت  
له روی قیسته کانه وه .

مه حمود له تیف، ده لیت: "راسته گۆرانکاری ده کریت له گریبه سستی که به تاییه ت له روی قیسته کانه وه که دۆخه که وا  
ده خوازیت چاوپۆشی بکریت له قیسته کان، له گه ل ئه وهش باشتر ئیشه کان به رپوه ده چیت."  
باسی له وه شکرد: ره نگه به رپوه رایه تیه کانی تری په یوه نیدار به پرۆژه کان گۆرانکاری له گریبه سستی که یان بکن، بۆ نمونه  
کاره با، ره نگه نه یه ویت سیسته می کاره بای پرۆژه کان به ستون بیت.

## ۳. داواى به رتیل (پاره) له وه به رهیتان ده کریت

به پئی زانیارییه کان، بۆ وه رگرتن و ده سته کاربون له پرۆژه کانیه نیشته جیبون له گه رمیان، داواى پاره "به رتیل" له  
وه به رهیتان ده کریت، وه به رهیتانیه رانیس جه خت له بیستنی بونی حاله تی له مشیویه ده که نه وه .

ئه حمده حه سن، به رپوبه ری کۆمپانیاى روناکی شار و (سه ردار ئه حمده) به رپوبه ری کارگیری کۆمپانیاى (خه یمه  
سلام)، ده لیت: ئیمه بیستمانه پاره وه رده گیریت یان هه ندیکجار وه به رهیتان خۆی ئه مه ده کات بۆ ئه وه ی کاره که ی بۆ  
راییه بکریت، به لام ئه م حاله ته روبه پوی ئیمه نه بوته وه و به یاسایی کاره کانمان راییه کردوه .  
ده نگۆی وه رگرتنی پاره له وه به رهیتان، له لایه ن به رپرسیانی گه رمیانه وه رده ده کریته وه .

یونس ئه حمده، جیگری سه رپه رشتیاری ئیداره ی گه رمیان بۆ کاروباری هونه ری، وتی: ئیمه دنیایی ده ده ی که هه یچ  
که سیک بۆ ئه و مه به سته سکالای نه هیناوه ته لای ئیداره ی گه رمیان، هه ر وه به رهیتان به لگه ی لایه ده توانیت  
راییه یه نیت بۆ رایگشتی و له به رده م دادگا به لگه کانی ئاشکرا بکات .

له هه مان کاتدا، مه حمود له تیف، به رپوبه ری وه به رهیتانی گه رمیان ده لیت: "به هه مو شیویه که ئه وه رته ده که مه وه که  
داواى به رتیل له کۆمپانیاکان بکریت له به رامبه ر راییکردنی مامه له کانیان له نیو وه به رهیتانی گه رمیان".

#### ۴. بەشىك لە قازانجى پىرۆژەكان بۇ يەككىتى نىشتمانىە

بەپپى ئۇ زانىيارىانە رادىئو دەنگ بە پىشت بەستىن بە چەندى بەلگە نامە يەكى مەلئەندى گەرميانى يەككىتى نىشتمانى دەستى كەوتە، بەشىك لە قازانجى پىرۆژەكانى وەبەرھىنان لە بواری نىشتمە جىبون دا، بۇ ئىدارە ي گىشتى ئۇ وىزبە دەچن.

ئۇ بەلگە نامانە كە رادىئو دەنگ مانگى تەموزى سالى ۲۰۱۹ بىلويكردونە تەو، لە بنەرەت دا ياداشتىكى ناوخوي مەلئەندى گەرميانى يەككىتى كە بۇ مەكتەبى سىياسى ئۇ وىزبە نارديوانە، لە بەشىكى دا ئامازە بەو دەكەن كە پىنج كۆمپانیا لە بواری وەبەرھىنانى لە كەرتى نىشتمە جىبون دا لە سنورەكە دەستبەكار بون و ۸% داھاتە كەيان دەدەنە ئىدارە ي گىشتى، لە كاتىكدا كۆمپانیا ھەيە ئامادە يە ۵۰% داھاتە كە ي بدات بە وىزبە ئۇ گەر رىگە ي بدەن پىرۆژە ي نىشتمە جىبون ئۇ نجام بدات.

لە ميانە ي بەدواداچونى ئۇ م راپورتە دا، كۆمپانیاكان ھىچ ئامازە يە كيان بە م خالە نە دا و بىتئانگايى خويان لە بارە يە وە دەپرى.

ھاوكات بەرپوبەرى وەبەرھىنانى گەرميان، لە بارە ي ئۇ م بابە تەو دەلىت: ھىچ ئاگادارى ئۇ وە نىم كە لە ۸% داھاتى پىرۆژەكان بۇ ئىدارە ي گىشتى يەككىتى بچىت، تاوەكو ئىستاش ئۇ و لايە نە ھىچ فشارىكى نە كىردە كە دوا ي بەش بكات و داواكارى ھەبىت لە خودى خۇم".

#### ۵. كىشە ي كۆمپانیاكانى وەبەرھىنان بۇ بەرپوبەرايە تىەكان

بەرپوبەرى گىشتى كارەبا ي گەرميان باس لە وەدەكات پىرۆژەكانى نىشتمە جىبون لە گەرميان كارەكانى يە كەنە خراو، ئۇ مەش گىرتى بۇ ئۇ وان دروست كىردە .

حازم كەرىم، وتىشى: لە گەرميان ژمارە يەك پىرۆژە ئىستا لە بواری جىبە جىكردن و چەند پىرۆژە يە كىش تەواوبون، بەلام بەشى زۇريان بەبى گەپاندنە وە ي رەزامەندى وەزارەتى كارەبا كە ئىمە نوسراومان ئاراستە كىردن، ئۇ وان كىبلىيان بەستو و كارەبا ي پىرۆژە كەيان تەواو كىردە، ئۇ مە لە كاتىكدا يە ئۇ بىت ئىمە لىزەمان بچىتە ئۇ وى و نەخشە كە بىبىت و پىشكىن بۇ كىبىلەكان بكات و داوا ي بىرى كارەبا ي پىويست لە وەزارەت بكات بۇ ئۇ و پىرۆژە يە لە داھاتو، بەلام ئۇ مە لە گەرميان زۇرخراپە و ھەندىكجار وەبەرھىن ھەر نوسراو ئاراستە ي ئىمە ناكات.

لە بارە ي ئۇ و گىرتانەشى بە و ھويە وە دىتە پىش بۇيان، وتى: دوا ي سالىك يان زياتر ئۇ و پىرۆژانە كارەبا كە ي دەدرىتە وە ئىمە، ئۇ وكات گىرتىكى ھەبىت ئۇ اندازىارى ئىمە نەخشە كە ي نەبىت چۇن چاكي بكاتە وە يان كىبلىكىان دانابىت لە گەل كارەبا ي ئىرە نە گونجىت كى باجە كە ي دەدات؟

بەرپوبەرايە تى ئاوى كەلار ھاوشىوە ي بەرپوبەرايە تى كارەبا روبەپوى گىرتى زۇرى پەيوەست بە خزمە تگوزارىەكانى پىرۆژەكانى يەكە ي نىشتمە جىبون بوە تەو لە سنورى كارەكانى دا.

سامان رەحىم، بەرپوبەرى ئاوى كەلار، ھىما ي بەو كىرد لە ماوە ي سالانى رابردو سى پىرۆژە تەواوبون لە كەلار دونيان گىرتى پىرۆژە ي ئاوى ھەبو، ژمارە يەكى دىكە ي پىرۆژە ش ئىستا كارىان تىدا دەكرىت ئۇ گەر بە ھەمان شىوە ي رابردو مامەلە يان لە گەل بكرىت دوبارە گىرتى ئا و دروست دەبىت لە و پىرۆژانە ش.

يەككىك لە مەرجهكانى بەرپوبەرايە تى ئا و بۇ واژۇكردنى نەخشە ي پىرۆژەكانى يەكە ي نىشتمە جىبون، ديارىكردنى بىرى ئاوى پىويستە بۇ پىرۆژە كە لە لايەن وەبەرھىنە رەكە وە، لە گەل جۇر و كوالىتى ديارىكراوى بۇرىەكانى راكىشانى ئا و سىستە مى نوپى دابىنىكردنى ئا و بە شىوازى ۲۴ كاتىمىرى.

ئەو دو پرۆژەيەي گرتى ئاويان ھەبۇە پرۆژەي (ھىلان سىتى و كەلارى نوئى)ن كە كەلارى نوئى نەخشەي پرۆژەكە بۇ ئاوي ۲۴ كاتزمىرى واژوى لەسەر كراو، كەچى بەو شىوازە دروست نەكراو، ئەمەش واكردو تائىستا بەرپۆبەرايەتى ئاوي بەشەي پرۆژەكە بە فرمى وەرئەگرتتەو.

پرۆژەي ھىلان سىتى دواي ۱۰ سال بەشى ئاوكەي وەرگىراوتتەو، بەوتەي بەرپۆبەرى ئاوي كەلار، "لەبەر بەرژەوئەندى ھاولاتيان" وەرئانگرتتەو.

## ۶. نوئەرى بەرپۆبەرايەتتەكەي پەيوەندىدار لە پرۆژەكەي نىشتەجىبون نى

بۇ پرۆژەكەي نىشتەجىبون دەستەي وەبەرھىتان نوسىنگەي ئەندازىرى رادەسپىرئىت بۇ چاودىرئىكىدىنى پرۆژەكە كە خودى وەبەرھىن پارەي ئەو ستافە داين دەكات، ئەوئەي جىگەي سەرنجە نوئەرى بەرپۆبەرايەتتەكەي كارەبا و ئاوي، لەو نوسىنگەيە نى، ھاوكات نوئەرى ئەم دو بەشە گرنگەي خزمەتگوزارى لە لىژنەكەي بەدواداچونى وەبەرھىتانىش نىن بۇ پرۆژەكان.

سامان رەھىم، ئەمە بە نەنگىكى تەواو دەبىنئىت لە پرۆژەكان و جەختى لەو كەردەو بۇ ئەوئەي گرتى خزمەتگوزارى ئاوي نىتە پىش بۆيان، دەبىت نوئەرى ئەوان لە نوسىنگەي ئەندازىرى پرۆژەكان دا ھەبىت. بە پىويستىشى دەزانئىت سەرەتا نەخشەكە بىتە لاي ئەوان و دەرختەي بۇ بكن و بە تەواوي شىكارىي بۇ بكن، ئەوكات برپارى لىدريت.

پرۆژەكەي نىشتەجىبون دەبىت لەسەر ئاستى بەرپۆبەرايەتى وەبەرھىتان لىژنەي تايبەتى ھەبىت و سەردانى پرۆژەكە بكن بۇ ئەوئەي ئەو كەموكورتىانەي ھەيە راستەوخو چارەسەر بكرىن، نەوك دواي تەواوبونى پرۆژەكە كە چارەسەر كەردىن ئەستەم دەبىت.

بەرپۆبەرى گشتى كارەباي گەرميان، دەلئىت: تائىستا لىژنەيەك لە ئاستى ھەمو ئەو دەزگايانەي پەيوەندىدارن بە پرۆژەكەي نىشتەجىبونەو پىكئەھىنراو بۇ سەردانى كەردن، زۆر گرنگە لىژنەيەكى وا دروست بكرىت و رىگا چارەيەكى باشە بۇ كەمكەردنەوئەي كەموكورتى پرۆژەكان.

كىشەي گەورەي پرۆژەكەي وەبەرھىتان ئەوئەن كە رەزامەندى و كارەكانى مەركەزىن و بۆنمۇنە دەزگا حكومىيەكانى گەرميان راستەوخو رۆليان لە پرۆسەي پىدانى رەزامەندى و چاودىرئىيان دا نى و دەسەلاتيان بەسەرەوئە نى، بەلكو ئەم كارە پەيوەستە بە دەستەي وەبەرھىتانەو

يونس ئەحمەد، جىگري سەرپەرشتىارى ئىدارەي گەرميان بۇ كاروبارى ھونەرى، دەلئىت: پرۆژەكەي وەبەرھىتان راستەوخو پەيوەندى بە دەستەي وەبەرھىتان و بەرپۆبەرايەتى وەبەرھىتانى گەرميانەوئە ھەيە، ئىدارەي گەرميان تەنھا تىمى ھەيە ھەندىكجار دەچنە سەر پرۆژەكان و ئەگەر كەموكورتى ھەبىت بە راپۆرت ئاراستەي وەبەرھىتانى گەرميانى دەكەن.

كەواتا رۆلى ئىدارەي گەرميان چىە لە ئاست ئەو پرۆژانەي دواي تەواوبونىان گرتىيان ھەيە ياخود خزمەتگوزارىيەكان وەكخۆي جىبەجى ناكەن؟

يونس ئەحمەد، لە وەلامدا نمونەي پرۆژەي (ھىلان سىتى) ھىناپەوئە و تى: ئەوكات راپۆرتىكى وردمان ئامادەكرد و ئاراستەي ئەنجومەنى بالاي وەبەرھىتانمان كەرد، بەوھۆيەشەوئە برپار درا وەك قەرەبوى ھەلە و كەموكورتتەكەي، ۶۰ يەكەي نىشتەجىبون بۇ كەسوكارى شەھىدان و كەمدەرامەتان دروستبكات.

وتىشى: ئەو يەكانە دەست بەدروستكەردنى كراو و بەشىكى زۆرى كارەكانىشى تەواوكراو.

له باره ی پروژە ی (که لاری نوئ) وه که دانیشتونای ئه و پروژە یه گله ییەکی زۆریان له پروژە که هه یه، وتی: ئه و پروژە یه ئیستا کارکردنی تیدا راگیراوه، وه به رهینای پروژە که و سودمه ندبوانیشی به هه مان شیوه پیشیلی گریبه سته که یان کردوه و بابه ته که شیان دادگا یه کلای ده کاته وه .

ئاماره ی به وه شکرد که پاره ی "خطاب ضمان" که له وه به رهینای پروژە که وهرده گیریت تاوه کو وهرگرتنه وه ی پروژە که، له گه رمیان پاریزراوه و ئه و پاره یه له وه به رهینه رهکانی پروژەکانی گه رمیان وهرنه گیراونه ته وه هه تاوه کو پروژە که به ته واوی خزمه تگوزاریه کانه یه وه وهرده گیریتته وه .

#### ٧. رۆلی شاره وانیه کان له پروژەکانی نیشته جیبون دا

شاره وانیه کان باس له وه ده که ن ئه رکی ئه وان چاودیری کردنی خزمه تگوزارییه کانای ناو پروژەکانه نه ک چاودیری کردنی خودی پروژە که .

ئه که رم سالح، سه رۆکی شاره وانای که لار، ده لیت: "ئیمه وه ک چاودیری هیچ چاودیرییه کی ئه و پروژانه ناکه ین، چونکه به پیتی یاسای وه به رهینان ناتوانین، ئه وه ی دیته لای ئیمه نه خسه ی پروژە که یه و هه رتیبینییه کمان هه بیته ده ینوسین و بریاری له سه ر ئه ده ین دواتر ئاراسته ی وه به رهینان ده کرایت ."

هیما ی بۆ ئه وه شکرد: کاتیک پروژە که ته واو ده بیته و راده سته ی شاره وانای ده کرایت خزمه تگوزارییه کانای وه ک: (شۆسته، شه قام، باخچه و ئاوه رۆ) به پیتی ئه و دیزاینه بیته که دامان ناوه وهریده گرین، ئه گه رنا وه ری ناگرینه وه .

به پیچه وانه وه، له شاره وانای ناحیه ی رزگاری، چاودیری پروژە که ده کرایت له لایه ن شاره وانیه وه . ئه ره سلان ئه حمده، سه رۆکی شاره وانای رزگاری، وتی: "وه ک شاره وانای ئه ندازیاریکمان له وییه بۆ چاودیری کردنی ئه و خزمه تگوزارییه کانای که له ده سه لاتای ئیمه دایه ."

#### ٨. به ٩ فه رمانبه ره وه چاودیری پروژەکان ده کرایت

به ریپوبه رایه تی وه به رهینانی گه رمیان که مه رجه ی سه ره کی پروژەکانی نیشته جیبونی سنوره که یه، توانا و ژماره ی فه رمانبه رهکانی سنورداره .

مه حمود له تیف، به ریپوبه ری وه به رهینانی گه رمیان، له وباره وه ده لیت: "به خۆمه وه ٩ فه رمانبه رین بۆ هه مو کاره کان، بۆ چاودیری کردنی پروژەکان نوسینگه ی ئه ندازیاریمان هه یه که هه ر بواره و ئه ندازیاریکی هه یه و موچه که شی له لایه ن کۆمپانیا نابیت بۆ ئه وه ی نه که ویتته ژیرکاریگه ری وه به رهینه رهکان له که موکورتیه کان دا، به لکو موچه که یان له داها تی پروژە که دابین ده کرایت ."

ده شلیت: له هه مان کاتدا ئه و نوسینگه یه تا پروژە که ته واو ئه بیته وه ک فه رمانبه ری ئیمه ی لیدیت و چاودیری ده کات و گۆرانکاری له ژماره شیان ده بیته به گویره ی ئیشه کانیان .

له باره ی ده سه لاته کانیشیا نه وه، مه حمود له تیف، ده لیت: "هه مو ده سه لاتیکمان هه یه به سه ر پروژەکانه وه، ئه وه ی گرفته ته نها هۆبه ی یاسایمان نیه، هۆکاره که شی نه بونی فه رمانبه ره له هۆبه که و ناچارین بۆ کاروباره یاساییه کان بگه ریینه وه سلیمانی، ئه مه ش رۆتیناتی بۆ دروست کردوین له کاره کان، چه ندین جاریش داوامان کردوه که بۆمان چاره بکه ن تانیستا هیچ نه کراوه ."

## ۹. کرپین و فروشتن کردن به یه که کانی نیشته جیبونه وه

سه رباری ئه وهی بریار بو کرپین و فروشتنی یه که کان قه دهغه بکریت، به لام خاوهنی نوسینگه کانی کرپین و فروشتنی خانوبه ره له که لار ئه وه پشتراست ده که نه وه که به ریژه یه کی زور کرپین و فروشتنیان پیوه ده کریت. محمدهد سالح، خاوهنی نوسینگه ی خانو و زهویه له شاری که لار، ده لیت: "کرپین و فروشتن به یه که کانی نیشته جیبونه وه له لایه ن به شداربوانه وه ریژه یه کی به رزی تومار کردوه که ده کاته سی له سه ر چوار". ده شلیت: به به رده و امی گوئیستی ئه وه ده بین له فروشیاران یه که کانه وه به وهی ناتوانن قیسته کان بدن و یه که کانیان ده فروشن.

سه رخیل حه مید، خاوهنی نوسینگه یه کی دیکه یه له شاری که لار، باس له وه ده کات: "کرپین و فروشتن به هه مو یه که کانی نیشته جیبونه وه ده کریت له که لار، ئه و که سانه ی که کرپین و فروشتن ده که ن خودی خویان ریکه ده که ون سه باره ت به و گریبه سته ی که هه یه بو پرژه کان، ئه که رنا ئیمه به رپرس نین له بونی هه ر گرفتیک که روبه دات". به شیک له وانه ی یه که کانیان ده فروشن، بو زوری نرخ و قیسته کانی ده که پیننه وه، ئه که رچی به پی یاسایی وه به ره یینان تا وه کو ته و او بونی یه که کانی نیشته جیبون، نابیت کرپین و فروشتنی پیوه بکریت، به لام له پرژه کانی گه رمیان کرپین و فروشتن به ئاسانی ده کریت.

ئه حمده حه سه ن، به ریوبه ری کومپانیای روناکی ئاماژه ی به وه کرد، به ریژه ی نیوه کرپین و فروشتن کراوه به یه کانیانه وه، به لام له به ر باردوخ و به رژه وه ندی لایه نی یه که م گریبه سته که یان گوریبه ته وه. وتیشی: ئه مه به ته و او ی نایاساییه، چونکه ناکریت که سودمه ند بیت له پرژه یه کی له م شیوه یه بازرگانی پیوه بکه یت. له باره ی کرپین و فروشتن به یه که کانی نیشته جیبونی پرژه ی به هه شتی که لاره وه، به ریوبه ری پرژه که هیمای به وه کرد ئه وه ئه رکی یه کیتی ماموستایانه چاودیری ئه و پرسه بکات. سه ردار ئه حمده د، وتی: "به پیی ئه و گریبه سته ی کراوه بو پرژه که ک سودمه ندبو ناتوانیت تا وه کو ۱۰ سال کرپین و فروشتنی پیوه بکه ن".

هاوکات به رپرسی لقی گه رمیانی سه ندیکای کریکاران، له باره ی کرپین و فروشتن به یه که کانی پرژه ی بان سیتی که تایبه ته به کریکاران و پیشه وه ران، وتی: ئه و کریکاره ی که ده ی فروشتیته وه پیویسته وه کاله یه کی هه بیت له نیوان خوی و کرپار بو دانی قیسته کان له کاتی خوی.

له به رامبه ردا، مه حمود له تیف، به ریوبه ری وه به ره یینای گه رمیان ده لیت: یاسای وه به ره یینان ده لیت هیچ پرژه یه ک ناتوانی کرپین و فروشتنی پیوه بکریت هه تا وه کو ته و او نه بیت و وه رنه گیریتته وه و تا پو ناکریت، سزاکه شمان ئه وه یه تا پو ناکریت.

له باره ی ریگریه کانی شیا نه وه له و کاره، وتی: "ئیمه به ریوبه رایه تیه کی مه دهنین و ناتوانین که نوسینگه یه ک کرپین و فروشتنی به یه که کانه وه کرد دایبخن".

## بەشى دوهم: دەرەنجام و راسپاردەكان

### يەكەم: دەرەنجام

۱. پېرۆژەكانى نىشتەجىبون لە سنورى گەرميان، ئەگەر نەلەين شىكستخواردو، ئەوا تارپادەيەكى زۆر سەرکەوتو نەبون لەوەى بەشىوہەكى تەواو و بەجى گىرقتى زەق و گەورە بونىاد بنرین، بەلگەش بۇ ئەمە ئەوہەى كە پېرۆژە تەواو بوەكان يان وەرەنەگىراونەتەوہ، يان دواى ماوہەيەكى زۆر وەرگىراونەتەوہ.
۲. كۆمپانىياكانى ئەنجامدەرى پېرۆژەكان، بەشى پىويست پابەند نين بە پېرۆژەكانەوہ، چ لە روى بونىاد و كەرەستە و خزمەتگوزارىوہ، چ لە روى تەواوکردنى لەكاتى خۆى و پابەندبون بە كاتەوہ، ھۆكارەكەى ھەرچىەك بىت، بەلام سەرەنجام وەك ئەوہى بىريارى لىدراوہ، كارەكەيان تەواو نەكردوہ.
۳. ھاوالاتيان تىبىنى و رەخنە و گلەيى زۆريان لە پېرۆژەكان ھەيە، ھەر لە روى نرخەوہ، ھەتا كوالىتى و خزمەتگوزارىەكانى، ئەمەش واىكردوہ بەشىكيان ناچار بن دەستبەردارى بن چ بە وازلىھىناني يان فرۆشتنى.
۴. گرژيەكى زۆر ھەستىدەكرىت لەنيوان كۆمپانىياكانى جىبەجىكارى ئەو پېرۆژانە و ھاوالاتيان لەلايەك و ھەرەوہا كۆمپانىياكان و حكومەت لەلايەكى دىكەوہ، بەشىوہەيەك وەكو نەيار تەماشاي يەكدى دەكەن، لەكاتىكدا دەبىت بەپىچەوانەوہ بىت.
۵. كۆمپانىياكان باس لەوہدەكەن كە لەلايەن حكومەتەوہ رىگرى و ئاستەنگيان بۇ دروست دەكرىت، ئەمەش ھۆكارە بۇ ئەوہى پېرۆژەكانيان تەواو نەبىت و وەكخۆى نەچىتە پىشەوہ.
۶. حكومەت (جگە لە دەستەى وەبەرھىنان)، رۆلىكى ئەوتوى نىە لە بىرپاردان و چاودىرى و چارەسەرکردنى كىشەكانى ئەم پېرۆژانە، بەشىوہەيەك رۆلى تەماشاكەر دەگىرپىت و ھىچ دەستپىشخەرى و پلانئىكى نىە بۇ چارەسەرى ئەو كىشانە، تا ئەو ئاستەى نە كۆمپانىياكان و نە ھاوالاتيانىش دەستپىشخەرىەكانيان بە ھەند وەرناگرن.
۷. پېرۆژەكانى نىشتەجىبون، لەلايەن وەبەرھىنەرانەوہ بىريارى لىدەدرىت نەك حكومەت، بەو مانايەى وەبەرھىنەر دەستپىشخەرى دەكات بۇ ئەنجامدانى پېرۆژە و خۆيشى لە ھەولپەرەوہ و لە رىگەى دەستەى وەبەرھىنەنەوہ رەزامەندى پېرۆژە دىنئىتەوہ، نەك ئەوہى ئىدارەى سنورەكە رايىگەيەنئىت پىويستى بە چەند پېرۆژە ھەيە و بانگھىشتى كۆمپانىياكان بەكات بۇ كەمگىرى و ئەنجامدانى پېرۆژەكان بەپى روىاي ئىدارەى سنورەكە، كە لەمیانەى ئەم راپۆرتەوہ ئەسلەن ھەستمان بەوہنەكرد روىايان ھەبىت لەم روہوہ.
۸. ھەست دەكرىت دەستەى وەبەرھىنان لە دۆلىكە و ھەمو حكومەتىش لە دۆلىكى تر، دەستەكە دەسەلاتىكى رەھى ھەيە، لەكاتىكدا حكومەت تەقريبەن ھىچ رۆلىكى ئەوتوى نىە لەو پېرۆژانەدا، بەو بەلگەيەى نەيتوانىوہ بۇ چارەسەرکردنى كىشەى پېرۆژەكان بەتايبەت ئەوانەى تەواو بون، ھىچ ھەنگاوىكى ئەوتو بنىت.
۹. بەرپۆبەرايەتى وەبەرھىنانى گەرميان، لە روى ستاف و شارەزايى و تواناوہ، دەرەقەتى ئىدارەدانى تەواوہتى پېرۆژەكان و چارەسەرکردنى كىشەكانى نايەت، بەوھۆيشى كە خۆى دەسەلاتى تەواوہتى نىە و بەشىكە سەر بە بەرپۆبەرايەتى گشتى وەبەرھىنانى سلیمانى، بۆيە بۇ ھەمو بابەتىك دەبىت بگەرپتەوہ سلیمانى، ئەمەش رۆتىن زياد دەكات و كاتى زۆرتەر دەكوژىت.
۱۰. پېرۆژەكان گۆرپانكارىيان تىدا دەكرىت، چ لەلايەن حكومەتەوہ كە كۆمپانىياى وەبەرھىنان ناچار دەكرىت بەو گۆرپانكارىيانە، چ لەلايەن كۆمپانىياكە خۆيەوہ گۆرپانكارى دەكرىت، ئەمەش وادەكات كە كىشە دروست ببىت و پېرۆژەكەش كاتى تەواوبونى دوا بكەوئىت.



۱۱. بەشیک لە وەبەرھێنەرەن روبەپۆی ھەولێ ئیبتزاز و ھەولدان بۆ بەرتیل لێوەرگرتن دەبنەو، ئەگەرچی ئەو دو کۆمپانیایەکی کە قسەمان لەگەڵ کردن رەدیان کردووە، بەلام زانیاری دیکە ھەن لەوبارەو. ھاوکات بەشیک لە قازانجی ئەو پرۆژانە بۆ ئیدارەکی گشتی یەکیتمانی کوردستان دەچیت کە بەوتەکی مەلەبەندی گەرمیانی ئەو حزبە، ریزەکە بریتییە لە ۸٪ی قازانجی پرۆژەکان.

### دوھم: راسپاردەکان

۱. پرۆژەکانی نیشتەجێبون پێویستی بە پێداچونەوہیەکی بنەرەتی ھەیە، چ لە روی بونیادی پرۆژەکان، چ لە روی میکانیزم و کارەکانەو. بەشیوہیەکی پێویستە یاسای تاییبەت بەم بوارە دەریکریت کە لە پرۆژە وەبەرھێنەرەکان بە گشتی جیا بکریتەو، بۆ ئەوہی پرۆژەکە زیاتر لەوہی پرۆژەکیەکی بازراگانی بیت، خزمەتگوزاریی بیت بۆ ھاوڵاتیان. لێرەوہش داوا ئاراستەکی پارلەمانتاران دەکەین بۆ پێداچونەوہ بە یاسای ژمارە (۴)ی وەبەرھێنەری سالی (۲۰۰۶) و ھەموارکردنەوہی و دەرچواندنی یاسای تاییبەتمەند بە وەبەرھێنەرەکان لە بوارە پرۆژەکانی نیشتەجێبون.

۲. دەستەکی وەبەرھێنەرە دەسەلاتی رەھای لە بریاردان لە پرۆژەکانی نیشتەجێبوندنا ھەیە، لەکاتیئەدا ئەم کەرتە پێویستە بە لامەرکەزیی ئیدارە بدرییت نەک دەستەبەکی بەو رەھایی و مەرکەزیەتە بریاری تیدا بەبێ ئەوہی تاییبەتمەندی ناوچەکان و ھەرۆھە راي حکومەتی خۆجی ئەو سنورانە بەھەند وەرگیریین.

۳. پێویستە ئەو ئالیەتەکی کە گیراوەتەبەر لە پیدانی رەزامەندی و جیبەجیکردنی پرۆژەکی نیشتەجێبون لەگەرمیان، رابگرییت و میکانیزمی دیکە دابنرییت.

ئەم ریکارەنی ئیستا ھەیە، ھیچ ستراتییەتیکی دور و نزیکی تیدا رەچاوەنەرۆھ، بەلکو ریکار گەلینکە تەواو بازراگانی و بە پلەکی یەکەم خزمەت بە وەبەرھێنەرە دەکات لەسەر حسابی بەژەوہندی گشتی و بەرژەوہندی ھاوڵاتیانیش.

بۆیە پێشنیاز دەکەین کە ریکاریکی نوێ بگرییتەبەر، بەشیوہیەکی حکومەتی خۆجی گەرمیان، پاش کۆنفرانس و کۆبونەوہ، پلانی سالانە یان چەند سالە بۆ ئەم بوارە دابنات و لەسەر بنەمای ئەو پلانە، بانگھێشتی کۆمپانیایان بکات بۆ ئەنجامدانی پرۆژەکی نیشتەجێبون لە سنورەکە بەو نرخ و کوالیتی و تاییبەتمەندیەکی کە دەویستریت و لە بەرژەوہندی گشتی و ھاوڵاتیان دایە.

۴. پێویستە دەزگاگانی حکومەت رۆلیان زیاتر بیت لە بوارە پرۆژەکانی وەبەرھێنەرە و ھەمو دەسەلاتیک بە رەھایی لا دەستەکی وەبەرھێنەرە نەمینیتەوہ، کە وەک دیارە کارەکانی ئەوان وایان نەکردوہ کیشەکان کەمتر ببینەوہ یان چارەسەر بکریین.

۵. پێویستە لیژنەکی چاودیری تاییبەت لەسەر ئاستی قەزا و ئیدارەکی گەرمیان بۆ چاودیری پرۆژەکان پیکبھینریین و ھەتا ژمارەکی لیژنەکان زیاتر بن باشترە، بە ئامانجی پابەندکردنی کۆمپانیای جیبەجیکار بە گریبەست و خالەکانەوہ کە واژوی کردوہ.

۶. گرنگە چ پێش پرۆژەکان و چ لەکاتی جیبەجیکردنیشی دا، رای دەزگا خزمەتگوزارییەکان وەرگیرییت و بکرییت بە بنەرەت لە بریارەکان، وەکو دەزگاگانی: شارەوانی، ئاو و کارەبا، چونکە دوای تەواوبونی پرۆژەکان، ئیدارەدانی ئەم خزمەتگوزاریانە دەکەوینتە ئەستۆی ئەو دەزگا حکومیانە، بۆیە را و قسە و بەشداریی ئەوان، گرنگ و پێویستە.

۷. پېښته ئاسانكارىي تەواو بۇ ۋەبەرھىنەران بىكرىت، فەرمانگە و دەزگاكان ھەولنەدەن ئاستەنگ و رۆتین بۇ كارەكانیان دروست بىكەن، بەپېچەوانەۋە ھەر تېبىنى و رەخنە و كېشەيەكان لەگەل كۆمپانیاكەدا ھەيە، بە رېگەي ئسولى چارەسەرى بىكەن، نەك بە رۆتین و كېشە بۇ دروستكردىيان .

۸. پېښته پېداچونەۋەيەك بىكرىت بە ۋە پەيوەندىەي ھەيە لەنئوان ھاۋلاتيان و كۆمپانیاكان لەلايەك و كۆمپانیاكان و حكومەتیش لەلايەكى ترەۋە، بەشيوەيەك: دەستەيەك لە نوئەرانى بەشدارانى پېرۆژەكان لەلايەن بەشدارانى پېرۆژەكانەۋە ھەلبژيرين و نوئەرايەتياكان بىكەن بۇ بونى تېبىنى و بەدواداچون لەبارەي پېرۆژەكە و خزمەتگوزار يەكانىەۋە و بەشيوەيەكى خولى "دورى" كۆبونەۋە بىكەن لەگەل كۆمپانیاي جىبەجىكارى پېرۆژەكە .

ھەرۋەك لەلايەكى دىكەۋە، لىژنە يان دەستەيەك پىكبھىنرىت لەنئوان كۆمپانیاكان و دەزگا حكومىەكان و بەشيوەيەكى خولىي كۆبونەۋە بىكەن بۇ باسكردنى كېشەكان و دۆزىنەۋەي چارەسەر بۇيان .

۹. پېښته رېگە بە بونى ھىچ حالەتېكى بەرتىل و پارەۋەرگرتن بە زۆر و بەشدارىيىكردنى حزب و بەرپىرسانى لە قازانجى پېرۆژەكان نەدرىت، بۇ ئەمەش داواكارى گشتى و دەستەي دەستپاكى و لاىەنە پەيوەندىدارەكانى تر بەدواداچون بىكەن و رېگى لەم حالەتە بىكەن كە ۋەك باس دەكرىت بونى ھەيە .

۱۰. پېښته لىژنەي تايبەتمەند دروستبىكرىت بۇ چارەسەر كىردنى ئەو كېشەنەي كە لە پېرۆژە تەۋاۋىكرۋەكاندا ھەن و ھاۋلاتيان چونەتە ناو يەكەكان، ۋەك پېرۆژەي (ھىلان سىتى) و (كەلارى نوئى)، بەمەبەستى تەۋاۋىكردنى كەموكرتەيەكانى و ھەرۋەھا كۆتايىھىنان بە گرفته ياسايىەكان و دواترىش ۋەرگرتنەۋەي لەلايەن حكومەتەۋە بە رەچاۋىكردنى جىبەجىكردنى مەرچەكان .

## به شی سییهم: ناساندن

### ۱. ناساندنی یه که ی چاودیری حکومتی خوجیی گهرمیان

یه که یه کی رۆژنامه وانی و به دواچونی تایبه تی رادیوی دهنگه به پالپشتی سندوقی نیشتمانی بۆ دیموکراسی ئه مریکی (NED) سالی ۲۰۱۷ دامه زراوه، کاری چاودیری کردنی حکومتی خوجیی گهرمیان ئه نجام ده دات به مه به سستی په ره دان به کاره کانیان و ههروه ها بره ودان به پرۆسه ی چاودیری کردن و شه فافیه ت و پته وکردنی په یوه ندیی نیوان هاوالاتی و ده سه لات و دروستکردنی لیکتیگه یشتنیکی باشتر بۆ په ره دانی زیاتر به خزمه تگوزاریه کان.

#### \* ئامانجی یه که

۱. بره ودان به پرۆسه ی چاودیری کردن وه کو بنه مایه کی گرنگ له پیاده کردنی حکومتی پیشکه وتو و دیموکراسی.
۲. دروستکردنی کۆدهنگی له گه ل ده زگا حکومه یه کان به مه به سستی دروستکردنی فشار بۆ ئه نجامدانی پرۆزه ی خزمه تگوزاریی بۆ ده قهره که.
۳. به دواچونکردن بۆ کیشه و گرفته کان و ده ستنیشانکردنیان و ئاراسته کردنی بۆ لایه نه فه رمیه کان، به مه به سستی چاره سه رکردنیان.
۴. دروستکردنی رایه له و پته وکردنی له نیوان هاوالاتیان و حکومت دا، ههروه ها هیئانه ئارای لیکتیگه یشتنیکی باشتر له نیوان هه ردولا له روی دابینکردنی خزمه تگوزاریه کانه وه.

#### \* کاره کانی یه که

۱. ئه نجامدانی راپۆرتی مانگانه له سه ر چالاکی و خزمه تگوزاریه کان و ههروه ها ده ستنیشانکردنی که موکورتیه کان و ره وانه کردنی ئه و راپۆرتانه بۆ حکومتی ناوه ندی و پارله مان و ئه نجومه نی پارێزگا و ئه نجومه نی خوجییه تی.
۲. ئه نجامدانی هه لمه تی فشار بۆ باشترکردنی خزمه تگوزاریه کان له سنوره که دا.
۳. ئه نجامدانی هه لمه تی هۆشیاریی به هاوکاری ده زگا فه رمیه کان.
۴. ئه نجامدانی کۆبونه وه و کۆنفرانس و دانیشن له نیوان چین و تویره جیاوازه کان و حکومتی خوجییه تی، به ئامانجی بره ودان به جووری خزمه تگوزاریی و فه رمانپه وایه تی.
۵. ئه نجامدانی به رنامه ی تایبه ت له که ناله کانی راگه یاندن بۆ باشترکردنی په یوه ندی و لیکتیگه یشتنی نیوان خه لک و حکومت.

#### \* بنه ما پیشه یی و ئه خلاقیه کانی کارکردنی یه که

۱. لایه نگیری نه کردن له کارکردن له سه ر کیشه و که موکورتیه کان.
۲. پابه ند بون به پیشه یی بونه وه له خسته روی بابه تیانه ی کیشه کان.
۳. وه رنه گرتنی هیچ کۆمه ک و هاوکاریه کی دارایی له حکومت و حزب.

## ۲. ناساندنی رادیوی دەنگ

رادیوی دەنگ، یه که مین رادیوی کۆمه لگهیی ئەهلیه له گهرمیان . له سالی ۲۰۱۰ هوه دامه زراوه و له بهرواری ۶ی شوباتی ئەو سالی هوه، دهستی کردوه به په خشی خۆی له سنوری قهزای که لار و دهووبه ری .

ئەم رادیوییه، له لایه ن ههردو رۆژنامه نوس (جهزا محمه د) و (ئازاد عوسمان) هوه به هاوکاری ژماره یه ک گهنجی رۆژنامه نوس و چالاکوانی خۆبه خشی دامه زراوه، ئامانجی شتی بریتی بو له په ره پیدانی دیموکراسیی و به رزکردنه وهی ئاستی هۆشیاریی هاو لاتیانی سنوری گهرمیان له ریگه ی ئەو به رنامه و هه و آل و بابه تانه ی که به دوا داجونیا ن بۆ ده کات .

رادیۆکه، به نوسراوی ژماره (۲۶۵) له بهرواری (۲۰۱۰/۲/۲) و به ریگه پیدانی وهزاره تی گواستنه وه و گه یاندن بۆ شه پۆلی رادیۆکه به نوسراوی ژماره (۳۶۸) له بهرواری (۲۰۱۰/۲/۲) مۆله تی کارکردنی وه رگرتوه .

له ئیستادا رۆژانه ۲۴ کاتژمیر له سنوری گهرمیان، له سه ر شه پۆلی ۹۹.۹ FM په خشی به رنامه کانی ده کات، هاوکات سایتیکی ئینته رنیته یی هه یه هه و آل و به رنامه و په خشی به رنامه کاتی تیدا ده کات به ناو نیشانی (radiodang.org) .

رادیۆکه، رادیوییه کی کۆمه لگه ییه، و اتا بۆ کۆمه لگه و ناوچه ی گهرمیان به تایبه تی په خشی ده کات، له بواره جیاوازه کانی وه کو: سیاسی، کۆمه لایه تی، ئابوری، رۆژشنبیری، که رتی خزمه تگوزاری و حکومی و وه رزشیی و ... هتد، به دوا داجون ده کات . هاوکات به دوا داجونیش بۆ پرسه نیشتمانی و کیشه سه رانه سه رییه کان ده کات و ره هنده نیشتمانی و مرقانه ییه کانی به هه ند وه رگرتوه .

جگه له کاری میدیایی، رادیوی دەنگ چه ندین پرۆژه ی دیکه ی له ماوه ی شه ش سالی ته مه نی دا ئەنجام داوه، له وانه : (کردنه وه ی خولی پیگه یاندنی رۆژنامه نوس، خولی په ره پیدان به توانانی رۆژنامه نوسان، ئەنجامدانی کۆر و سیمینار، سپۆنسه ر کردنی هه ندیک چالاکی هونه ری) .

## ۳. ناساندنی سندوقی نیشتمانی بۆ دیموکراسی NED

سندوقی نیشتمانی بۆ دیموکراسی (NED) دامه زراوه یه کی ئەمه ریکی قازانج نه ویستی تایبه ته به گه شه پیدان و پالپشتیکردنی دامه زراوه دیموکراتییه کان له هه مو جیهاندا، که له لایه ن کۆنگریسی ئەمه ریکییه وه سالانه بودجه ی تایبه تی بۆ دیاریده کریت، ئەویش سالانه پالپشتی زیاتر له (۱۲۰۰) هه زارو دو سه د پرۆژه ی گروپه نا حکومییه کان له (۹۰) نه وه د و لاتدا ده کات .

(NED) هه ر له دامه زران دنییه وه له سالی (۱۹۸۳) دا، پيشه نگه له تیکۆشانی دیموکراتیدا له شوینه جیاوازه کاندان و گه شه یکردوه بۆ دامه زراوه یه کیره ره هه ندو ئاراسته و بوته چه ق بۆ چالاکی و ئالوگۆری هزی بۆ چالاکان و توێژه رانی بواری دیموکراتی له جیهاندا .

(NED) باوه ری به وه یه که ئازادی خولیا یه کی جیهانی مرقایه تییه، ناکریت له ریگه ی گه شه پیدانی دامه زراوه دیموکراتییه کانه وه به یتریته دی، به ها دیموکراتییه کان له ریگه ی تاکه هه لبژاردنیکه وه به دینا هیترین، هه روه ها پیویست ناکات که دوباره کردنه وه ی نمونه ی ولاته یه کگرتوه کان یان هه ر ولاتیکی دیکه بیته، به لکو به گویره ی پیویستییه کان و دابونه ریته که لتوره سیاسییه جیاوازه کان گه شه ده کات .

#### ٤. ناساندنی ناوچهی گهرمیان

گهرمیان به ناوچهیه کی دیاریکراوی سهر پاریزگای که رکوک به پیکهاته کۆنه که ی هه ژمار ده کریت که دواتر به هۆکاری ته عریب، خرایه سهر پاریزگای سلیمانی.

ئه م ناوچهیه، له کۆمه لیک قهزا بیکدیت، به لام له روی ئیدارییه وه، ئیداره ی گهرمیان له ئیستادا کورت بوته وه بو قهزاکانی: (که لار و کفری و به شیک له قهزای خانه قین).

له دوا ی رایه پینی سالی ١٩٩١، له لایه ن حکومه تی ههریمی کوردستانه وه به شیوه یه کی کاتی پاریزگای که رکوک که قهزاکانی (که لار، کفری، چه مچمال، دهر به ندیخان و به شیک له ناحیه یه کی قهزای خانه قین) ده گرت وه، پیکهیترا. له گه ل پیکهیتانی پاریزگاکه شدا به هۆی نه بونی بینا بو فرمانگه و به ریوه به رایه تییه کان له قهزای که لار، قهزای دهر به ندیخان دیاریکرا بو ناوه ندی پاریزگای که رکوک.

به پیتی پینگه ی فه رمی ئیداره ی گهرمیان له ئه نته رنیت، دوا ی روخانی پریمی پیشوی عیراق له سالی ٢٠٠٣ د، جاریکی تر گهرمیان که قهزای که لار ناوه نده که یه تی توشی بۆشاییه کی ئیداری هات، ئه وه ش به هۆی هه لوه شانده وه ی پاریزگای که رکوک له دهر به ندیخان، بۆچاره سه رکردنی ئه و بۆشاییه ئیدارییه ش، ئه نجومه نی وه زیرانی ههریمی کوردستان به بریاریک له رۆژی ٢٠٠٦/٨/٦ "ئیداره ی گهرمیان" ی پیکهیتنا که مه رکه زه که ی له قهزای که لار دانراوه، هه روه ها له پینا و کارکردنی ئیداره که و فراوانکردنی ده سه لاته کارگێرییه کانی، حکومه تی ههریم له سالی ٢٠٠٨ بریاریدا ئیداره ی گهرمیان هاوشیوه ی پاریزگاکانی تری ههریم مامه له ی له گه لدا بکریت و له و روه شه وه ده سه لاتی پاریزگار به خشاوه ته سه ره رشتیاری ئیداره که .

#### \* ستافی یه که ی چاودیری حکومه تی خۆجی گهرمیان:

١. ئه حمه د حه مید وه لی

٢. زریان محه مه د

٣. ریناس سالح

#### \* بو په یوه ندی:

٠٧٧٠٢٣٠٣٦٧٦ - ٠٧٤٨٠٢٠٧٤٠٠

Radiodeng@yahoo.com

yakaychawderigarmyan@gmail.com

www.radiodang.org